



unikom.se

IT kommuner i Skåne AB

Årsredovisning

Sex kommuner

En IT organisation

För räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2024

Organisationsnummer: 559067-2142

Skåne, Sverige



“ Unikom har i uppdrag att, tillsammans med ägarkommunerna, utveckla tillgången till informations- och kommunikationsteknik inom kommunernas verksamheter och helägda bolag. ”



unikom.se
IT kommuner i Skåne AB

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i IT kommuner i Skåne AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den **2025-04-22**.

Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska fördelas.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Hörby 2025-04-30

Cecilia Alvesson

Innehåll

1

Sammanfattning 2024

VD har ordet.....	6
2024 i korthet.....	7

2

Uppdrag och organisation

Uppdrag.....	10
Organisation.....	11
Unikomfamiljens tre samverkansorgan	
Vision och mission.....	14
Unikoms värdeord.....	15
Prioriterade frågor 2025 och framåt.....	16
Styrande dokument.....	17
Berättelser från verksamheten.....	18
Omvärld och framtid.....	23

3

Förvaltningsberättelse

Viktiga förhållanden för resultat och ekonomiskställning.....	25
Ägare.....	26
Fler års översikt.....	27
Eget kapital.....	28
Räkenskaperna.....	29
Resultaträkning	
Balansräkning	
Kassaflödesanalys	
Noter	
Underskrifter.....	40

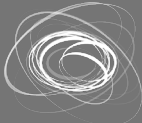
4

Styrning och ledning

Styrelsens ordförande.....	42
Presentation av styrelsen.....	43
Unikoms ledningsgrupp.....	44

Kontaktinformation

Huvudkontor IT kommuner i Skåne AB, Unikom
Torggatan 2
242 31 Hörby
Telefon: 010 – 219 15 00
Mejl: info@unikom.se
Hemsida: www.unikom.se
Organisationsnummer: 559067-2142



unikom.se
IT kommuner i Skåne AB

Sammanfattning 2024

Årsredovisning 2024

Sammanfattning 2024

- VD har ordet
- 2024 i korthet

Uppdrag och organisation

Förvaltningsberättelse

Styrning och ledning

VD har ordet

Det är en ynnest att få leva mitt i en föränderlig värld, där diskussioner om nya möjligheter och teknik hör till vardagen och där nyfikenhet och viljan att lära nytt och mer är det normala. Att dessutom få göra det i en organisation vars hela syfte är att se till att sex kommuner får en stabil och tillgänglig IT-miljö, med verktyg som är en nödvändighet i deras profession och med ett nyttoperspektiv gör det bara ännu bättre.

Under 2024 har våra ägare förtydligat vårt uppdrag. Som en följd av det har vi gjort förändringar i organisationen i relation till digitalisering och samverkan tillsammans med våra kommuners verksamheter. Förändringen förväntas få full kraft under 2025 och innebär nya samverkansorgan och nya arbetssätt inom såväl Unikom som kommunerna.

Vi i bolaget fokuserar på genomförande, verkställande och realiseringar medan kommunernas verksamheter fokuserar på verksamhetsutveckling och effektivisering. Tillsammans har vi siktet inställt på en gemensam systemmiljö i syfte att uppnå nya samverkansmöjligheter kommunerna emellan.

Säkerhetsläget i omvärlden fortsätter att påverka oss. Vi har en stark och stabil grund att stå på tack vare vårt kontinuerliga säkerhetsarbete som vi bygger vidare på.

Nya lagar och förordningar ställer också nya krav och vi kommer även under 2025 att ha stort fokus på området.

Det finns ett starkt beroende av digitala verktyg i kommunernas verksamheter. Daglig drift och support är vårt tredje fokusområde. Vi har under några år arbetat med att få ner antalet öppna ärenden och korta ner lösningstiden vilket har gett bra resultat. Vi fortsätter arbeta för vårt mål att ha självständiga användare genom att tillhandahålla stabila och funktionella lösningar, självhjälpsportaler och effektiva kunskapsdatabaser. Den centrala IT-miljön är stabil och våra kompetenta tekniker är trygga i sina yrkesroller.

Vi ser fram emot arbetsåret 2025 som – precis som 2024 – kommer att bli innehållsrikt.

Cecilia Alvesson, VD



Årsredovisning 2024

Sammanfattning 2024

- VD har ordet
- 2024 i korthet

Uppdrag och organisation

Förvaltningsberättelse

Styrning och ledning

2024 i korthet

2024 har varit ett dynamiskt år för Unikom, med fokus på att utveckla samarbetet inom Unikomfamiljen, öka nöjdhet med bolagets tjänster och att säkerställa en robust och säker IT-miljö.



51 medarbetare

Under året som har gått har Unikom samlat alla sina medarbetare och gått igenom:

- Nya lagar som kan påverka bolagets rutiner och arbetssätt.
- Vad som gör Unikom till en god och attraktiv arbetsplats.
- Förutsättningar för god kommunikation, dialog och samspel mellan kollegor inom Unikom så väl som kollegor inom Unikomfamiljen.



Nya styrdokument

Under året har kommunfullmäktige i respektive ägarkommun beslutat om nya styrdokument för Unikom.

Bolagsordning, ägardirektiv och aktieägaravtal har uppdaterats för att modernisera och effektivisera samarbetet.



2000 ärenden per månad

Under 2024 har Unikoms Servicedesk fått in cirka 2000 ärenden varje månad och de löser lika många varje månad.



Säker digital kommunikation

Unikom har medverkat till att införa SEFOS till alla våra ägarkommuner. SEFOS är en digital plattform för säker digital kommunikation.

Vilket möjliggör för beslutsfattare och kollegor inom Unikomfamiljen att ha digitala möten eller skicka meddelanden till privatpersoner eller organisation utan intrång.

Årsredovisning 2024

Sammanfattning 2024

- VD har ordet
- 2024 i korthet

Uppdrag och organisation

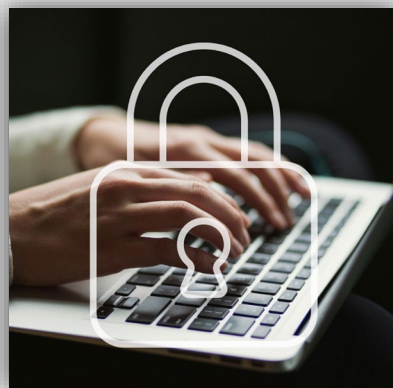
Förvaltningsberättelse

Styrning och ledning



Systemförvaltning

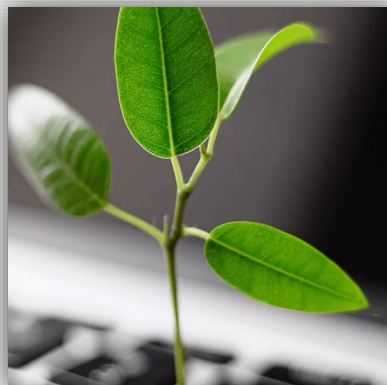
Unikom har tillsammans med ägarkommunerna arbetat fram en modell för hur man ska arbeta med systemförvaltning, vilket realiserats under 2025. Till modellen finns en systemförvaltningsplan som är ett viktigt redskap i arbetet med systemförvaltning.



99 % stabilitet

Under 2024 låg stabiliteten på 99% i den sammanlagda IT-miljön. Säkerheten har också varit ett centralt fokusområde för Unikom. Bland de åtgärder vi har vidtagit är införandet av en informationsruta som markerar mejl från externa avsändare till våra användare i kommunerna.

Dessutom har vi implementerat ett system som skannar användarnas lösenord för att säkerställa att de inte har läckt till obehöriga.



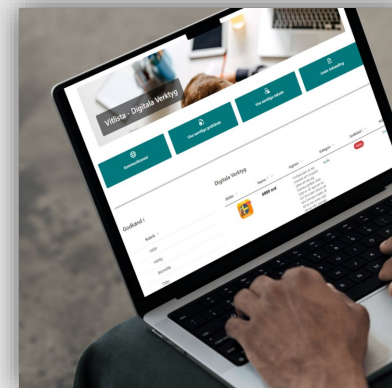
Miljöbesparing

År 2024 har miljöbesparingen av Unikoms miljöarbete tillsammans med Atea motsvarat **964 474** km körning med en genomsnittlig bensinbil. Vilket motsvarar **24,06** varv runt jordklotet. En förbättring med 13,98 varv jämfört med 2023.



En dag fylld med AI och informationssäkerhet

I september 2024 samlades 70 kollegor inom Unikomfamiljen för att ta del av AI som verktyg i offentlig sektor och Kalix arbete med informationssäkerhet. Mötet var en del i Unikoms samverkan.



Vitlista – godkända digitala verktyg

Unikom har medverkat till att lansera en gemensam vitlista för ägarkommunerna inom området utbildning. Vitlistan är en tydlig vägledning som visar vilka tjänster som är godkända att använda inom utbildningsområdet. Genom att följa vitlistan kan man enkelt hitta de verktyg som är lämpliga för pedagogiskt arbete.

Årsredovisning 2024

Sammanfattning 2024

- VD har ordet
- 2024 i korthet

Uppdrag och organisation

Förvaltningsberättelse

Styrning och ledning

Uppdrag och organisation

Årsredovisning 2024

Sammanfattning 2024

Uppdrag och organisation

- Uppdrag
- Organisation
 - Unikomfamiljens tre samverkansorgan
- Vision och mission
- Unikoms värdeord
- Prioriterade frågor 2025 och framåt
- Styrande dokument
- Berättelser från verksamheten
- Omvärld och framtid

Förvaltningsberättelse

Styrning och ledning

Unikoms uppdrag

Unikom, IT-kommuner i Skåne AB, är ett IT-bolag som ägs av kommunerna Bromölla, Hörby, Höör, Osby, Sjöbo och Östra Göinge. Vår historia började som ett samarbete mellan de två IT-avdelningarna i Hörby och Höör. Idag har Unikom 51 anställda med olika specialistkompetenser.

Vårt uppdrag är att säkerställa en pålitlig och säker IT-drift samtidigt som vi stödjer våra sex ägarkommuner i olika utvecklingsinsatser. Detta gör vi utifrån tre verksamhetsuppdrag:

- ***Interna kommungemensamma stödfunktioner:*** Vi tillhandahåller och utvecklar interna kommungemensamma stödfunktioner i samarbete med ägarna.
- ***Förvaltning och utveckling:*** Vi ansvarar för en resurseffektiv IT-förvaltning och att stödja ägarna i gemensam utveckling av verksamhetsnära processer. Vi har att upprätthålla en gemensam systemmiljö genom gemensamma upphandlingar och samordning med ägarna.

- ***Säkerhet:*** Vi är en del av kommunernas krisledningsarbete och inför säkerhetsåtgärder som skyddar bolagets och ägarnas informationstekniska tillgångar, data och nätverk.

I vårt arbete har vi att följa och implementera nationella riktlinjer, normer och branschpraxis.

Huvudsyftet med vår verksamhet är att skapa stordriftsfördelar, säkra och kostnadseffektiva tjänster. Vi är inte vinstdrivande utan tillämpar självkostnadsprincipen.

Vi har vårt huvudkontor i Hörby men det finns även kontor i Sjöbo, Broby och Bromölla.



Årsredovisning 2024

Sammanfattning 2024

Uppdrag och organisation

- **Uppdrag**
- **Organisation**
Unikomfamiljens tre samverkansorgan
- Vision och mission
- Unikoms värdeord
- Prioriterade frågor 2025 och framåt
- Styrande dokument
- Berättelser från verksamheten
- Omvärld och framtid

Förvaltningsberättelse

Styrning och ledning

Unikoms organisation

För att utöva uppdraget har Unikom en organisation med fyra avdelningar och en gemensam organisation med Unikomfamiljen (som är ett annat namn för vår samverkan mellan kommunerna).

Fram till januari 2025 har det funnits sju olika forum för respektive verksamhetsområde, där Unikom har haft rollen som ledare och samordnare. Dessa forum har diskuterat hur man bäst kan samverka inom sina områden och skapa nytta för kommunerna.

Under 2024 beslutade kommunfullmäktige i respektive ägarkommun om nya styrdokument för Unikom, som börjar gälla 1 januari 2025. Dessa dokument, bolagsordning, ägardirektiv och aktieägaravtal, har uppdaterats för att modernisera och effektivisera samarbetet.

Som en del av detta har en ny strategisk plan för åren 2025–2028 tagits fram, där Unikoms uppdrag blir ännu tydligare. Fokus ligger på att öka effektiviteten och skapa kommungemensamma arbetssätt och verksamhetssystem för att kunna dra nytta av stordriftsfördelar. Den gemensamma organisationen består av tre

samverkansorgan i vilket kollegor från ägarkommunerna så väl som Unikom ingår.

Från den 1 januari 2025 startar också en ny enhet inom Unikom, samverkansenheten. Den kommer att samla funktionerna tjänsteägare, automationsutvecklare och digitaliseringssamordnare, med målet att förbättra och samordna våra IT-tjänster.

Unikoms styrelse

Unikom styrs av en styrelse som består av ledamöter, nominerade från ägarkommunerna. Bolagets strategi och prioriterade frågor stäms av i ägardialoger på vilka kommundirektörerna och representanter från styrelsen deltar.



Årsredovisning 2024

Sammanfattning 2024

Uppdrag och organisation

- Uppdrag
- **Organisation**
 - Unikomfamiljens tre samverkansorgan
- Vision och mission
- Unikoms värdeord
- Prioriterade frågor 2025 och framåt
- Styrande dokument
- Berättelser från verksamheten
- Omvärld och framtid

Förvaltningsberättelse

Styrning och ledning

Organisation

Unikoms fyra avdelningar

Bolaget består av fyra avdelningar; Stab, Servicedesk, System och Utveckling samt Infrastruktur. Avdelningarna arbetar nära varandra. Arbetet leds av VD som har en ledningsgrupp i vilken IT-chef och avdelningschefer ingår.

Staben hanterar Unikoms interna frågor och den administration som rör personal och ekonomi. Här hanteras även övergripande strategiska frågor samt kommunikation.

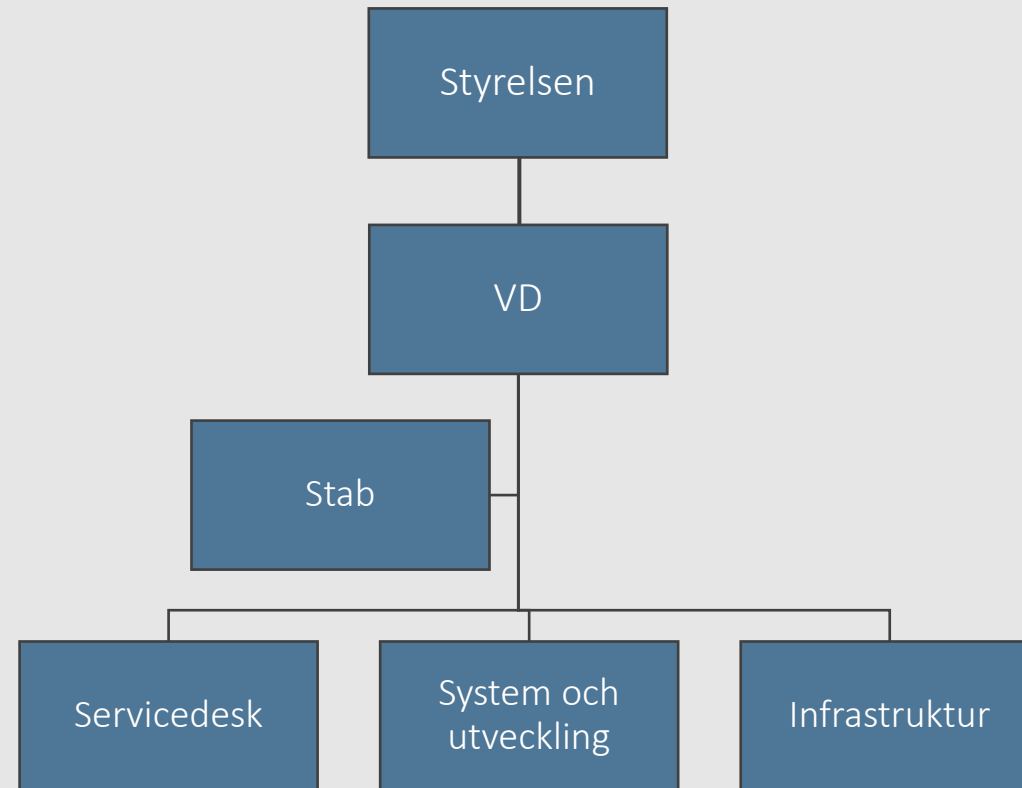
Servicedesk ansvarar för att ge support och service till användarna ute i ägarkommunerna enligt de tjänster som ligger inom bolagets riktlinjer. Servicedesk har drygt 20 medarbetare som tar emot, registrerar och klassificerar alla ärenden och ger användare en första support. Vissa ärenden kräver specialistkompetens och därför kan ärende behöva slussas vidare till andra avdelningar inom Unikom.

Servicedesk hanterar, utöver den generella supporten, även beställningar, installationer och leveranser av tjänsten IT-arbetsplats.

System och utveckling hanterar kommunernas system. Här finns också samverkansenheten vars syfte är att förbättra och samordna IT-tjänster för ägarkommunerna. Här finns funktioner som tjänsteägare, automationsutvecklare och digitaliseringssamordnare.

Infrastruktur ansvarar för nätverk, datacenter och applikation samt de tekniska plattformarna och den struktur som behövs för en fungerande IT-miljö för kommunerna.

Bolaget samverkar med kommunerna kring HR, ekonomiredovisning och arkivering.



Årsredovisning 2024

Sammanfattning 2024

Uppdrag och organisation

- Uppdrag
- **Organisation**
Unikomfamiljens tre samverkansorgan
- Vision och mission
- Unikoms värdeord
- Prioriterade frågor 2025 och framåt
- Styrande dokument
- Berättelser från verksamheten
- Omvärld och framtid

Förvaltningsberättelse

Styrning och ledning

Unikomfamiljens tre samverkansorgan

För att underlätta och förstärka samarbetet mellan kommunerna finns, från Januari 2025, tre samverkansorgan som bemannas av medarbetare från kommunerna och Unikom.

- **Digitaliseringsrådet** ska prioritera och planera digitaliseringsinitiativ baserat på kommunernas gemensamma behov. Här samordnas arbetet med digital utveckling för att skapa effektiva lösningar och stordriftsfördelar. Samverkan är nödvändigt eftersom kommunerna idag möter många aktörer och initiativ som inte är samordnande och därmed svåra att överblicka.

- **Cybersäkerhetsforumet** ansvarar för att utveckla gemensamma strategier och rutiner för att skydda kommunernas IT-miljö från cyberhot. Här samarbetar vi för att säkerställa teknisk säkerhet och informationssäkerhet.

- **Förvaltarmöten** fokuserar på att sköta och utveckla verksamhetssystemen som är centrala för kommunernas dagliga arbete. Här deltar systemförvaltare från varje kommun för att samordna arbetet och hitta gemensamma lösningar.

Tidigare samverkansorgan
Mellan åren 2020 och 2024 bestod Unikomfamiljen av sju samverkansorgan, där Unikom fungerade som ledare och samordnare. Från och med den 1 januari 2025 kommer Unikom inte längre att fungera som ledare och samordnare för forumen. Dock kan de sju samverkansforumen fortsätta att träffas om kommunerna så önskar.

- Ekonomiforum
- Kommunikationsforum
- HR-forum
- Omsorgsforum
- Utbildningsforum
- Samhälle och Teknik – forum
- Digiforum

Utöver dessa forum bildades det arbetsgrupper som arbetade med prioriterade projekt.

Under 2024 arrangerades ett "övergripande samverkansforum" (ÖS), ett inspirations- och informationsmöte där medarbetare från kommunernas olika verksamheter deltog.



Digitaliseringsråd



Cybersäkerhetsforum



Förvaltarmöten

Årsredovisning 2024

Sammanfattning 2024

Uppdrag och organisation

- Uppdrag
- Organisation
 - Unikomfamiljens tre samverkansorgan
- Vision och mission
- Unikoms värdeord
- Prioriterade frågor 2025 och framåt
- Styrande dokument
- Berättelser från verksamheten
- Omvärld och framtid

Förvaltningsberättelse

Styrning och ledning



Vision och mission

Unikom har en vision och en mission. Vår vision ger en tydlig bild av vart vi är på väg och varför vi strävar dit. Den fungerar som en ledstjärna som guidar oss i vårt arbete och inspirerar oss att fortsätta att leverera samma kvalitet på vårt arbete till våra ägare.

Vår mission beskriver vårt syfte, varför vi finns. Den förklarar hur vi dagligen arbetar för att skapa värde och göra en positiv skillnad för våra ägarkommuner och deras medborgare. Genom att hålla fast vid vår mission, säkerställer vi att varje steg vi tar är i linje med våra övergripande mål och värderingar.

“

Vi är en så bra partner att kommunerna vill stå i kö för att samarbeta med oss ”

Unikoms vision

“

Vi ser till att kommunerna får ut en högre kvalitet per skattekrona ”

Unikoms mission

Årsredovisning 2024

Sammanfattning 2024

Uppdrag och organisation

- Uppdrag
- Organisation
 - Unikomfamiljens tre samverkansorgan
- **Vision och mission**
- Unikoms värdeord
- Prioriterade frågor 2025 och framåt
- Styrande dokument
- Berättelser från verksamheten
- Omvärld och framtid

Förvaltningsberättelse

Styrning och ledning

Unikoms värdeord

Kvalitet

- Vi håller vad vi lovar
- Vi har nått vårt mål när kunden är nöjd
- Vi levererar hållbara lösningar i en stabil IT-miljö
- Vi är medvetna och ansvarstagande, vi har rutiner för egenkontroll och proaktiv övervakning
- Vi kontrollerar vår tjänsteleverans funktionalitet och får bekräftelse tillbaka
- Vi har rätt kompetens på rätt plats
- Vi upprätthåller en hög kompetens och har en kontinuerlig kompetensutveckling
- Vi strävar efter tekniska lösningar som ligger i framkant

Samarbete

- Vi delar allt för att inkludera alla
- Med stark teamkänsla skapar vi bra kvalitet
- Vi bygger lagkänsla genom att sätta laget före jaget
- Bolaget är en plats för öppen dialog där vi är lyhörda och öppna mot varandra
- Vi skapar förutsättningar och möjligheter för gränsöverskridande samarbete

Dynamik

- Vi är flexibla och ställer upp och rycker in där det behövs oavsett arbetsroll eller arbetsbeskrivning
- Vi har fokus på lösningar snarare än problem. Rätt inställning vid utmaningar
- Vi framtidssäkrar genom att jobba för stabilitet istället för brandsläckning
- Vi ser utmaningar ur olika perspektiv – kundens, leverantörens och kollegans
- Vi tar vara på våra olika styrkor, respekterar varandras svagheter och blir därför starka tillsammans
- Vi visar engagemang och jobbar för laget
- Vi ger varandra feedback, både positiv och negativ

Utveckling

- Vi ligger i teknisk framkant vilket innebär att vi har en miljö som är anpassad och kapabel att möta våra kunders krav och önskemål
- Vi är förändringsbenägna och kan snabbt ställa om
- Vi utvecklar vårt bolag för att leverera det bästa tänkbara IT-stödet åt våra ägarkommuner och våra användare
- Vi bygger för framtiden med leveranser som är framtidssäkrade och anpassningsbara
- Användar- och verksamhetsnytta är vår ständiga ledstjärna i samtliga våra leveranser och vår fortsatta utveckling av vår miljö och våra lösningar

Årsredovisning 2024

Sammanfattning 2024

Uppdrag och organisation

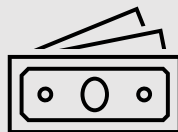
- Uppdrag
- Organisation
 - Unikomfamiljens tre samverkansorgan
- Vision och mission
- Unikoms värdeord
- Prioriterade frågor 2025 och framåt
- Styrande dokument
- Berättelser från verksamheten
- Omvärld och framtid

Förvaltningsberättelse

Styrning och ledning



Prioriterade frågor 2025 och framåt



Ekonomiska förutsättningar
Sammanhållen och gemensam IT-miljö
inom Unikomfamiljen för att uppnå
effektivitet och stordriftsfördelar.



Cybersäkerhet
Stärkt motståndskraft för att säkerställa
leveransen av digitala tjänster.



Gemensamma satsningar, arbetssätt
och initiativ
Gemensam systemmiljö inom
Unikomfamiljen som möjliggör likartade
och standardiserade arbetssätt.



Miljö och återvinning
Återbruk av digitala produkter.

- Uppdrag
- Organisation
Unikomfamiljens tre
samarbetsorgan
- Vision och mission
- Unikoms värdeord
- **Prioriterade frågor 2025
och framåt**
- Styrande dokument
- Berättelser från
verksamheten
- Omvärld och framtid

Styrande dokument

För att ha en god styrning och kontroll av bolaget arbetar bolaget med följande styrande dokument:

- **Bolagsordning:** Anger bolagets uppdrag. Ny bolagsordning antogs av bolagsstämman i augusti 2024. Dessförinnan hade den hanterats av kommunfullmäktige i samtliga ägarkommuner.
- **Ägardirektiv:** Anger vad och hur bolaget ska arbeta. Nytt direktiv antogs av bolagsstämman i augusti 2024. Dessförinnan hade den hanterats av kommunfullmäktige i samtliga ägarkommuner.

- **Vision och mission :** Antas av bolagsstyrelsen.

- **Strategisk plan:** Antas av ägarsamrådet.

- **Verksamhetsplan:** Antas av bolagsstyrelsen.

- **Internkontrollplan:** Antas årligen av bolagsstyrelsen.

Årsredovisning 2024

Sammanfattning 2024

Uppdrag och organisation

- Uppdrag
- Organisation
 - Unikomfamiljens tre samverkansorgan
- Vision och mission
- Unikoms värdeord
- Prioriterade frågor 2025 och framåt
- **Styrande dokument**
- Berättelser från verksamheten
- Omvärld och framtid

Förvaltningsberättelse

Styrning och ledning

Unikoms delaktighet vid ombyggnation och nybygge

- Blåljushuset i Osby kommun

Visste du att Unikom har hand om cirka 3400 accesspunkter? En accesspunkt är en enhet som skickar ut WiFi så att mobiltelefoner och datorer kan ansluta till internet. Alltså en punkt som är viktig för kollegor så väl som medborgarna. Stefan Forsman är bland annat en av Unikoms medarbetare som ansvarar för att det hela ska fungera. För att lyckas är Unikom beroende av att komma in tidigt i planeringen av en verksamhet, redan vid ritbordet. Här är ett bra exempel på när det lyckas.

När en av Unikoms ägarkommuner bygger nytt eller gör ombyggnationer, fungerar Unikom som en representant gentemot kommunen gällande frågor om IT, teknik i mötesrum och framför allt nätverk. Under 2024 har bland annat Unikom varit med i byggnationen av Blåljushuset i Osby kommun.

- Innan arbetet med byggnationen drog i gång informerade Osby kommuns fastighetsförvaltning oss via våra kvartalsmöten om planerna på att bygga ett nytt blåljushus, berättar Stefan Forsman, nätverkstekniker på Unikom.

Därefter deltog Unikom i projektmöten för att kunna följa med i utvecklingen av arbetet. Uppgiften som Unikom har när en kommun bygger nytt eller bygger om är att:

- Granska förfrågningsunderlag.
- Ta fram underlag för placering av accesspunkter som inkluderas i elritningarna.
- Planera fiberanslutningar och bistå kommunen med beställningar av dessa.

- Under byggnationen gör vi platsbesök där vi kopplar in switchar, accesspunkter, processutrustning och brandväggsöppningar. Vi aktiverar även redundanta förbindelser, berättar Stefan.

Vilka utmaningar stötte ni på under arbetet?

- För arbetet med Blåljushuset i Osby var en av våra utmaningar att en accesspunkt på ritningen råkat placeras i ett torkrum. Detta skedde då det inte framkom på underlaget vad rummen hade för funktion. Efter diskussion med elektriker och projektledare flyttades nätverksuttaget till den närliggande korridoren i stället, förklarar Stefan.



Stefan Forsman,
nätverkstekniker på Unikom

- Uppdrag
- Organisation
 - Unikomfamiljens tre samverkansorgan
- Vision och mission
- Unikoms värdeord
- Prioriterade frågor 2025 och framåt
- Styrande dokument
- **Berättelser från verksamheten**
- Omvärld och framtid

Varför är det viktigt att Unikom är med från början av ett projekt?

Det är viktigt att Unikom kopplas in tidigt i processen för att kunna planera och hantera saker som uppstår. Det gynnar kommunen ekonomiskt och ökar oddsen för att byggnaden står klar när verksamheten ska flytta in.

- Vi har inom vårt område byggt upp en bra kompetens gällande uppförande av nya byggnader och har mycket att bidra med till alla typer av kommunala verksamheter, oavsett om det är en liten enkel verksamhet eller ett nytt kommunhus med krisledningsfunktioner och höga kravställningar från MSB, berättar Stefan.

Varför blev arbetet med Blåljushuset i Osby lyckat?

- Att ha ett nära samarbete med projektledaren har gjort att man löser de utmaningar som uppkommer snabbt och effektivt, säger Stefan Forsman.

Andra byggnationer under 2024

Unikom har även varit delaktig i Östra Göinges nya kommunhus samt Höörs kommuns nya stadsdel Maglehill.



Årsredovisning 2024

Sammanfattning 2024

Uppdrag och organisation

- Uppdrag
- Organisation
 - Unikomfamiljens tre samverkansorgan
- Vision och mission
- Unikoms värdeord
- Prioriterade frågor 2025 och framåt
- Styrande dokument
- **Berättelser från verksamheten**
- Omvärld och framtid

Förvaltningsberättelse

Styrning och ledning

Stora framsteg i digitaliseringsarbetet

Under 2024 har kommunerna genom Unikom tagit stora steg framåt i det gemensamma arbetet. En förutsättning för ökad digitalisering i kommunerna är att ha ordning och reda i sin information, processer och system. Med den anledningen beslutade digitaliseringsansvariga i respektive kommun, genom Digiforum, att prioritera arbetet med kartläggning och förvaltning av systemen högst upp i den gemensamma strategiska planen. Dessa två delar går under den samlade aktiviteten "Systemhygien" som beslutades av Unikoms ägare i juni 2023 att genomföras under 2024.

Systemkartläggning: Grunden för samarbete

Systemkartläggningen består av ett antal poster per system som har kartlagts i en gemensam mall där den digitaliseringsansvarige i respektive kommun har haft huvudansvaret. På det stora hela handlar arbetet om att få koll på vilka system varje kommun har, hur de förvaltas och används samt vilka avtalstider som gäller. För samarbetet inom

Unikomfamiljen är kartläggning av systemen grunden för att kunna arbeta gemensamt och samordna sig i olika processer. Att en av posterna innehåller avtalstider får till exempel stor betydelse för målet att minska systemfloran inom Unikomfamiljen. Avtalstiden är en förutsättning för att kunna genomföra upphandlingar gemensamt.

Ett annat mål med en gemensam systemkartläggning är att skapa en överblick över Unikomfamiljens system och samla dokumentationen i en gemensam plattform. Den plattformen går under namnet Springboard och har under 2024 skapats upp av Unikoms automationsutvecklare. Förutom att hålla systeminformation samlad och aktuell fungerar också informationen i Springboard som grund för kommunernas arbete med att automatisera anställningsprocessen i aktiviteten "Onboarding". Genom Springboard kan exempelvis chefer administrera nyanställningar på en och samma plats. Framåt ska plattformen även kunna hantera exempelvis systembehörigheter för den nyanställda på ett automatiserat sätt.



Årsredovisning 2024

Sammanfattning 2024

Uppdrag och organisation

- Uppdrag
- Organisation
 - Unikomfamiljens tre samverkansorgan
- Vision och mission
- Unikoms värdeord
- Prioriterade frågor 2025 och framåt
- Styrande dokument
- **Berättelser från verksamheten**
- Omvärld och framtid

Förvaltningsberättelse

Styrning och ledning

Systemförvaltning: En gemensam modell för alla kommuner

I många fall går kartläggningen och förvaltningen hand i hand. För förvaltning av system behövs exempelvis tydlig och uppdaterad systemdokumentation samt ägandeskap och rutiner. En gemensam systemförvaltningsmodell med tillhörande systemförvaltningsplan har arbetats fram av en grupp som består av representanter från Unikom och Digiforum. I modellen definieras och tydliggörs ansvar och roller när det gäller förvaltning av system. Syftet är att enas i sättet att se på systemförvaltning, tillsätta likartade roller som känns igen inom hela Unikomfamiljen och tydliggöra ansvaret för framför allt systemägaren och systemförvaltaren.

Det ger förutsättningar att arbeta på likartade sätt och gå mot ett färre antal system i kommunerna. Under hösten 2024 beslutades modellen och ska implementeras i samtliga kommuner inom Unikomfamiljen under 2025. Startpunkten för införandet blir inom området ekonomi och omsorg samt det personalsystem som är gemensamt för alla sex kommunerna.

Framtida arbete: Enade processer och ökad informationssäkerhet

När nu Unikomfamiljen har en gemensam förvaltningsmodell och gemensam systemdokumentation kan kommunerna tillsammans under 2025 arbeta vidare med att ena sina processer och arbetssätt. Det kommer att bli centralt i förvaltarforum som är en del av det strategiska arbetet som beskrivs i förvaltningsmodellen.

Systemkartläggningen ger bland annat förutsättningar att koppla på flera delar i automatiseringen av anställningsprocessen, i systemets livcykelhantering och i förberedelsearbetet av upphandlingar. Utöver det har båda aktiviteterna skapat förutsättningar för ökad informationssäkerhet, möjligheter till samarbete och på sikt stordriftsfördelar.

Årsredovisning 2024

Sammanfattning 2024

Uppdrag och organisation

- Uppdrag
- Organisation
Unikomfamiljens tre samverkansorgan
- Vision och mission
- Unikoms värdeord
- Prioriterade frågor 2025 och framåt
- Styrande dokument
- **Berättelser från verksamheten**
- Omvärld och framtid

Förvaltningsberättelse

Styrning och ledning

Utmaningar och insikter i att samverka med sex kommuner

I den här intervjun möter vi Christina Birgersson som arbetar i Sjöbo kommun. Hon berättar om hur värdefullt det är att samarbeta för att nå framgång.

Vad är din roll i Sjöbo kommun?

Jag är allt-i-allo, en spindel i nätet. Men mina officiella titlar är IT-assistent och skolskjutssamordnare.

Vilka är dina största utmaningar?

En av de största utmaningarna är att sprida information till förskolor och skolor. Informationen fastnar ofta i de första leden och når inte ut till verksamheterna, vilket är ett stort och tidskrävande arbete att åtgärda. Dessutom är vi en kommun i omorganisation, vilket är utmanande tills roller och ansvar har fallit på plats.

Hur har du samverkat med kommunerna och Unikom?

Vi har Unikoms personal i huset och de är guld värda och jag har ofta kontakt med dem. Deras närhet underlättar min vardag väldigt mycket.

Sedan har samverkan med utbildningsforumet och DNP-gruppen (En arbetsgrupp som arbetar med Digitala nationella prov) varit superbra och jag har sett fram emot dessa möten varje gång. De har varit mina livlinor, framför allt i arbetet med de digitala nationella proven.

Vilka fördelar ser du med samverkan?

Vi är flera inom samma område som kan tänka tillsammans och bolla tankar, även om vi är utspridda i sex kommuner. Har man frågor så skriver man i våra Teams-grupper och så får man snabbt svar. Detta saknas på hemmaplan och därför är dessa samverkansgrupper så viktiga.

Ser du några nackdelar?

Absolut inte! Ser bara fördelar med samarbetet.

Vad har samarbetet i Utbildningsforumet/DNP-gruppen betytt för dig?

Väldigt mycket, det är där mina kollegor finns som har förståelse för vad jag pratar om och vilka utmaningar jag har i min vardag. Vi diskuterar allehanda frågor, stora som små, och hjälper varandra och delar erfarenheter och tips.

Finns det något du själv vill lägga till eller berätta om?

Det ska bli spännande att se arbetet med den gemensamma systemförvaltningsmodellen.



Årsredovisning 2024

Sammanfattning 2024

Uppdrag och organisation

- Uppdrag
- Organisation
 - Unikomfamiljens tre samverkansorgan
- Vision och mission
- Unikoms värdeord
- Prioriterade frågor 2025 och framåt
- Styrande dokument
- **Berättelser från verksamheten**
- Omvärld och framtid

Förvaltningsberättelse

Styrning och ledning

Vi följer omvärlden med intresse

Det händer en hel del i omvärlden som påverkar IT-infrastrukturen, digitalisering och säkerhet. Nationella projekt pågår och nya lagar utarbetas som kan komma ha inflytande på Unikom samt hos beslutsfattare i ägarkommunerna. På Unikom följer vi utvecklingen med intresse. Vi vill ha insikt för att vara rätt resurs till våra kollegor i Unikomfamiljen.

Frågor som kan påverka Unikom och Unikomfamiljen till 2028

- **Nationella digitaliseringsprojekt:** Sveriges kommuner har enats om en strategisk agenda – ett handslag för välfärdsutveckling genom digitalisering. Den strategiska agendan har fått namnet "Kommungemensamt handslag för välfärdsutveckling genom digitalisering". Unikom följer arbetet med agendan för att vara en resurs vid implementering av olika digitaliseringsprojekt.
- **Legala krav på verksamheter som Unikom:** Det pågår olika lagstiftningsinitiativ som syftar till att

verksamheter som arbetar med digitalisering och IT-infrastruktur ska bli mer robusta och motståndskraftiga. Exempel på lagstiftningsarbete som Unikom följer är:

- Cybersäkerhetslagen (kommande reglering av NIS 2 direktivet) som syftar till att uppnå hög cybersäkerhet genom att ställa krav på hur organisationer förebygger och hanterar säkerhetsincidenter.
- Lag om motståndskraft i samhällsviktiga verksamheter vilken kan komma att påverka hur Unikom arbetar med riskanalys och riskhantering.
- AI Act som ska bidra till att AI används på ett ansvarsfullt och tillitsfullt sätt.
- EU Cyber Resilience Act som kan komma att ställa krav på operativsystem och produkter.



Årsredovisning 2024

Sammanfattning 2024

Uppdrag och organisation

- Uppdrag
- Organisation
Unikomfamiljens tre samverkansorgan
- Vision och mission
- Unikoms värdeord
- Prioriterade frågor 2025 och framåt
- Styrande dokument
- Berättelser från verksamheten
- **Omvärld och framtid**

Förvaltningsberättelse

Styrning och ledning

Förvaltningsberättelse

Årsredovisning 2024

Sammanfattning 2024

Uppdrag och organisation

Förvaltningsberättelse

- Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning
- Ägare
- Fler års översikt
- Eget kapital
- Räkenskaperna
 - Resultaträkning
 - Balansräkning
 - Kassaflödesanalys
 - Noter
- Underskrifter

Styrning och ledning



Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Väsentliga händelser under räkenskapsåret
Under 2024 har ägarkommunernas kommunfullmäktige beslutat om nya styrdokument för bolaget. Aktieägaravtal, bolagsordning samt ägardirektiv, vilka antogs under en extra bolagsstämma i augusti. Som en följd har vi inom bolaget genomfört en mindre organisationsförändring i de delar som berör samverkan. Förändringen förväntas få full kraft under 2025 och innebär nya samverkansorgan och nya arbetssätt inom såväl Unikom som kommunerna.

Vi har fortsatt arbetat med den strategiska planen för digitalisering i samverkan som togs fram för 2023 samt för 2024.

Alla våra sex ägarkommuner har beslutat använda sig av samma e-tjänsteplattform. Den nya plattformen implementerades under 2024. Med den nya plattformen blir det enklare att få en överblick över vilka e-tjänster som finns inom Unikomfamiljen. Dessutom blir det lättare att, med några enkla justeringar, återanvända en del av dem.

Under hösten migrerades Östra Göinge kommuns fastighetsbolag Göingehem in i den gemensamma IT-miljön.

Arbetet med att uppgradera vår centrala infrastruktur, som påbörjades hösten 2023, har slutförts under 2024. Vi har nu en uppdaterad IT-miljö, som omfattar bland annat servrar, brandvägg samt serverhall.

Arbetet med IT-säkerheten har intensifierats under 2024. Vi arbetar medvetet med att säkra upp miljön såväl centralt som användarnära.

Ekonomisk analys
Under året har vi haft utmaningar med kostnadsökningar, kopplat till inflationen men även främst till dollarkursen.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer
Under 2025 får de förändrade styrdokumenterna full effekt, vilket bland annat påverkar hur vi gemensamt arbetar med gemensamma digitaliseringsprojekt. Vi har numera en strategisk plan som omfattar åren 2025–2028, vilken påverkar såväl budgetarbetet som bolagets verksamhetsplan.

- Vi ser att priser generellt sett fortsätter öka.
- Vi ser att våra kommuners verksamheters beroende av de digitala verktygen generellt fortsätter öka.
- Vi ser att hotbilden vad gäller IT-system och information i samhället i stort fortsatt är stor. Detta påverkar vår verksamhet och våra kostnader och vi kommer att göra en översyn av vår ekonomiska modell under 2025.

Årsredovisning 2024

Sammanfattning 2024

Uppdrag och organisation

Förvaltningsberättelse

- **Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning**
- Ägare
- Fler års översikt
- Eget kapital
- Räkenskaperna
 - Resultaträkning
 - Balansräkning
 - Kassaflödesanalys
 - Noter
- Underskrifter

Styrning och ledning

Ägare

Bolagets uppdrag
Unikom har i uppdrag att, tillsammans med ägarkommunerna, utveckla tillgången till informations- och kommunikationsteknik inom kommunernas verksamheter och helägda bolag.

Aktierna i bolaget ägs av följande kommuner:

Ägare	Antal aktier	Anslutningsår
Hörby kommun	2000	2016
Höörs kommun	2000	2016
Östra Göinge kommun	2000	2016
Osby kommun	2000	2020
Sjöbo kommun	2000	2021
Bromölla kommun	2000	2021



Årsredovisning 2024

Sammanfattning 2024

Uppdrag och organisation

Förvaltningsberättelse

- Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning
- **Ägare**
- Fler års översikt
- Eget kapital
- Räkenskaperna
 - Resultaträkning
 - Balansräkning
 - Kassaflödesanalys
 - Noter
- Underskrifter

Styrning och ledning

Flerårsöversikt

Sammanställning över Unikoms utveckling de senaste fem åren.

Unikoms verksamhet har ökat de senaste åren främst genom att tre kommuner har anslutits till samarbetet sedan 2020.

<i>Ekonomisk översikt tkr</i>	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	109 423	99 958	94 385	73 423
Resultat efter finansiella poster	4 180	-5 770	6 265	4 080
Balansomslutning	97 980	92 696	103 265	83 982
Soliditet i %	20	17	20	15

Definitioner se not 1



Årsredovisning 2024

Sammanfattning 2024

Uppdrag och organisation

Förvaltningsberättelse

- Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning
- Ägare
- **Fler års översikt**
- Eget kapital
- Räkenskaperna
 - Resultaträkning
 - Balansräkning
 - Kassaflödesanalys
 - Noter
- Underskrifter

Styrning och ledning

Eget kapital

2024-12-31	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital	
	Aktiekapital	Bal.res. inkl årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans	12 000 000	4 035 097	16 035 097
Årets resultat		2 509 833	2 509 833
Vid årets utgång	12 000 000	6 544 930	18 544 930

Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust
Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, 6 544 930 kronor disponeras enligt följande:

Balanserats föregående år: 4 035 097

Årets resultat: 2 509 833

Balanseras i ny räkning: 6 544 930

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.



Årsredovisning 2024

Sammanfattning 2024

Uppdrag och organisation

Förvaltningsberättelse

- Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning
- Ägare
- Fler års översikt
- **Eget kapital**
- Räkenskaperna
 - Resultaträkning
 - Balansräkning
 - Kassaflödesanalys
 - Noter
- Underskrifter

Styrning och ledning

Resultaträkning

Belopp i SEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning		109 423 213	99 958 950
Övriga rörelseintäkter		<u>2 112 124</u>	<u>2 375 377</u>
		111 535 337	102 334 327
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		-42 989 161	-47 380 070
Personalkostnader	2	-37 963 336	-37 386 628
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	3	-24 529 091	-21 876 224
Övriga rörelsekostnader		<u>-204 924</u>	<u>-199 596</u>
Rörelseresultat		5 848 825	-4 508 191
Ränteintäkter och liknande resultatposter	4	162 950	404 934
Räntekostnader och liknande resultatposter	5	<u>-1 830 967</u>	<u>-1 667 711</u>
Resultat efter finansiella poster		4 180 808	-5 770 968
Bokslutsdispositioner			
Bokslutsdispositioner, övriga	6	<u>-1 030 809</u>	<u>2 669 896</u>
Resultat före skatt		3 149 999	-3 101 072
Skatt på årets resultat	7	<u>-640 166</u>	<u>638 099</u>
Årets resultat		2 509 833	-2 462 973

Årsredovisning 2024

Sammanfattning 2024

Uppdrag och organisation

Förvaltningsberättelse

- Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning
- Ägare
- Fler års översikt
- Eget kapital
- **Räkenskaperna**
 - Resultaträkning
 - Balansräkning
 - Kassaflödesanalys
 - Noter
- Underskrifter

Styrning och ledning

Balansräkning - Tillgångar

Belopp i SEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Inventarier, verktyg och installationer	8	62 850 974	60 991 695
Pågående nyanläggningar och förskott			
avseende materiella anläggningstillgångar	9	179 473	2 055 994
		63 030 447	63 047 689
Finansiella anläggningstillgångar			
Uppskjuten skattefordran		—	638 099
		—	638 099
Summa anläggningstillgångar		63 030 447	63 685 788
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		12 706 400	11 473 592
Aktuell skattefordran		882 628	423 115
Övriga fordringar		447 487	742 531
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		12 337 616	12 529 088
		26 374 131	25 168 326
Kassa och bank			
Kassa och bank		8 575 570	3 842 715
		8 575 570	3 842 715
Summa omsättningstillgångar		34 949 701	29 011 041
SUMMA TILLGÅNGAR		97 980 148	92 696 829

Årsredovisning 2024

- Sammanfattning 2024
- Uppdrag och organisation

Förvaltningsberättelse

- Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning
- Ägare
- Fler års översikt
- Eget kapital
- Räkenskaperna**
 - Resultaträkning
 - Balansräkning**
 - Kassaflödesanalys
 - Noter
- Underskrifter

Styrning och ledning

Balansräkning – Eget kapital och skulder

Belopp i SEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		12 000 000	12 000 000
		12 000 000	12 000 000
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		4 035 097	6 498 070
Årets resultat		2 509 833	-2 462 973
		6 544 930	4 035 097
		18 544 930	16 035 097
Obeskattade reserver			
Akkumulerade överavskrivningar	10	1 030 809	—
		1 030 809	—
Långfristiga skulder			
Övriga skulder till kreditinstitut	11	44 416 667	44 416 667
		44 416 667	44 416 667
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		4 664 811	5 965 615
Övriga skulder		5 122 732	4 470 377
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12	24 200 199	21 809 073
		33 987 742	32 245 065
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		97 980 148	92 696 829

Årsredovisning 2024

Sammanfattning 2024

Uppdrag och organisation

Förvaltningsberättelse

- Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning
- Ägare
- Fler års översikt
- Eget kapital
- **Räkenskaperna**
 - Resultaträkning
 - Balansräkning**
 - Kassaflödesanalys
 - Noter
- Underskrifter

Styrning och ledning

Kassaflödesanalys

Årsredovisning 2024

Sammanfattning 2024

Uppdrag och organisation

Förvaltningsberättelse

- Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning
- Ägare
- Fler års översikt
- Eget kapital
- **Räkenskaperna**
 - Resultaträkning
 - Balansräkning
 - Kassaflödesanalys**
 - Noter
- Underskrifter

Styrning och ledning

Belopp i SEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		4 180 808	-5 770 968
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	14	25 372 113	22 075 818
		29 552 921	16 304 850
Betald inkomstskatt		-1 099 679	-171 962
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		28 453 242	16 132 888
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-746 291	2 919 146
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		1 742 678	-5 435 776
Kassaflöde från den löpande verksamheten		29 449 629	13 616 258
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-24 716 774	-37 217 699
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-24 716 774	-37 217 699
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		—	—
Upptagna lån		—	—
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		—	—
Årets kassaflöde		4 732 855	-23 601 441
Likvida medel vid årets början		3 842 715	27 444 156
Likvida medel vid årets slut		8 575 570	3 842 715

Not 1 - Redovisningsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningstider tillämpas:

Materiella anläggningstillgångar:

Inventarier, verktyg och installationer 3-10 år

Finansiella instrument

Kundfordringar/ kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiserads mellanskillnaden som en räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektiv ränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.



Årsredovisning 2024

Sammanfattning 2024

Uppdrag och organisation

Förvaltningsberättelse

- Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning
- Ägare
- Fler års översikt
- Eget kapital
- Räkenskaperna
 - Resultaträkning
 - Balansräkning
 - Kassaflödesanalys
 - Noter
- Underskrifter

Styrning och ledning

Not 2 - Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse

Medelantalet anställda				
	2024	Varav män	2023	Varav män
Sverige	51	75%	51	73%
Totalt	51	75%	51	73%

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2024	2023
Löner och ersättningar	24 945 336	23 206 387
Sociala kostnader	12 248 898	13 210 431
(varav pensionskostnad)	(4 497 149)	(5 922 440)



Årsredovisning 2024

Sammanfattning 2024

Uppdrag och organisation

Förvaltningsberättelse

- Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning
- Ägare
- Fler års översikt
- Eget kapital
- Räkenskaperna
 - Resultaträkning
 - Balansräkning
 - Kassaflödesanalys
 - Noter**
- Underskrifter

Styrning och ledning

Not 3 och 4

Not 3	Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	
	2024	2023
Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång		
Inventarier, verktyg och installationer	-24 529 091	-21 876 224
	-24 529 091	-21 876 224

Not 4	Ränteintäkter och liknande resultatposter	
	2024	2023
Ränteintäkter, övriga	162 950 162 950	404 934 404 934

Årsredovisning 2024

- Sammanfattning 2024
- Uppdrag och organisation

Förvaltningsberättelse

- Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning
- Ägare
- Fler års översikt
- Eget kapital
- Räkenskaperna
 - Resultaträkning
 - Balansräkning
 - Kassaflödesanalys
- Noter
- Underskrifter

Styrning och ledning

Not 5 till 7

Not 5 Räntekostnader och liknande resultatposter			
		2024	2023
Räntekostnader kommuninvest		-1 820 427	-1 665 829
Övrigt		-10 540	-1 882
		<u>-1 830 967</u>	<u>-1 667 711</u>

Not 6 Bokslutsdispositioner, övriga			
		2024	2023
Periodiseringsfond, årets avsättning		–	–
Periodiseringsfond, årets återföring		–	1 810 149
Överavskrivning		-1 030 809	859 747
		<u>-1 030 809</u>	<u>2 669 896</u>

Not 7 Skatt på årets resultat			
		2024	2023
Uppskjuten skatt		–	638 099
Återföring uppskjuten skatt		-638 099	–
Aktuell skattekostnad		-2 067	–
		<u>-640 166</u>	<u>638 099</u>

Årsredovisning 2024

Sammanfattning 2024

Uppdrag och organisation

Förvaltningsberättelse

- Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning
- Ägare
- Fler års översikt
- Eget kapital
- Räkenskaperna
 - Resultaträkning
 - Balansräkning
 - Kassaflödesanalys
 - Noter
- Underskrifter

Styrning och ledning

Not 8 - Inventarier, verktyg och installationer

	2024-12-31	2023-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	136 789 015	113 269 639
Nyanskaffningar	24 630 539	35 776 556
Omklassificeringar	1 950 731	929 277
Avyttringar och utrangeringar	-13 296 374	-13 186 457
Vid årets slut	150 073 911	136 789 015
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-74 684 063	-65 794 702
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	12 704 548	12 986 863
Årets avskrivning på anskaffningsvärden	-24 529 091	-21 876 224
Vid årets slut	-86 508 606	-74 684 063
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-1 113 257	-1 113 257
Återförda nedskrivningar på avyttringar och utrangeringar	398 926	-
Vid årets slut	-714 331	-1 113 257
Redovisat värde vid årets slut	62 850 974	60 991 695

Årsredovisning 2024

Sammanfattning 2024

Uppdrag och organisation

Förvaltningsberättelse

- Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning
- Ägare
- Fler års översikt
- Eget kapital
- Räkenskaperna
 - Resultaträkning
 - Balansräkning
 - Kassaflödesanalys
- **Noter**
- Underskrifter

Styrning och ledning

Not 9 till 11

Not 9	Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	2024-12-31	2023-12-31
	Vid årets början	2 055 994	1 544 128
	Omklassificeringar	-1 950 731	-929 277
	Investeringar	74 210	1 441 143
	Redovisat värde vid årets slut	179 473	2 055 994

Not 10	Ackumulerade överavskrivningar	2024-12-31	2023-12-31
	Inventarier, verktyg och installationer	1 030 809	–
		1 030 809	–

Not 11	Långfristiga skulder	2024-12-31	2023-12-31
	Långfristiga skulder	44 416 667	44 416 667
		44 416 667	44 416 667

Lånen löper utan förfallodag men kan sägas upp av båda parter. Bolaget har ingen avsikt att säga upp lånen.

Årsredovisning 2024

Sammanfattning 2024

Uppdrag och organisation

Förvaltningsberättelse

- Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning
- Ägare
- Fler års översikt
- Eget kapital
- Räkenskaperna
 - Resultaträkning
 - Balansräkning
 - Kassaflödesanalys
- **Noter**
- Underskrifter

Styrning och ledning

Not 12 till 14

Not 12	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna semesterlöner		895 617	986 622
Upplupna sociala avgifter		281 403	309 996
Upplupen särskild löneskatt på pensionskostnader		2 032 727	1 155 521
Förutbetalda intäkter		19 548 783	17 996 422
Upplupna räntor		226 763	302 079
Övriga poster		1 214 906	1 058 433
		24 200 199	21 809 073

Not 13 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser		
Ställda säkerheter	Inga	Inga
Eventalförpliktelser	Inga	Inga

Not 14	Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	2024	2023
Avskrivningar		24 529 091	21 876 224
Realisationsresultat		204 923	199 594
Återföring uppskjuten skattefordran		638 099	—
		25 372 113	22 075 818

Årsredovisning 2024

Sammanfattning 2024

Uppdrag och organisation

Förvaltningsberättelse

- Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning
- Ägare
- Fler års översikt
- Eget kapital
- Räkenskaperna
 - Resultaträkning
 - Balansräkning
 - Kassaflödesanalys
 - Noter
- Underskrifter

Styrning och ledning

Underskrifter

Hörby den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Cecilia Alvesson
Verkställande direktör

Emma Krüger

Johanna Lindhe

Johan Möller

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift
Ernst & Young AB

Daniel Lantz
Auktoriserad revisor

Magnus Nordén
Ordförande

Ninda Wegbratt Menkus

Nermina Crnkic



Årsredovisning 2024

Sammanfattning 2024

Uppdrag och organisation

Förvaltningsberättelse

- Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning
- Ägare
- Fler års översikt
- Eget kapital
- Räkenskaperna
 - Resultaträkning
 - Balansräkning
 - Kassaflödesanalys
 - Noter
- Underskrifter

Styrning och ledning

Styrning och ledning

Årsredovisning 2024

Sammanfattning 2024

Uppdrag och organisation

Förvaltningsberättelse

Styrning och ledning

- Styrelsens ordförande har ordet
- Presentation av styrelsen
- Unikoms ledningsgrupp

Samverkan och hållbarhet i fokus - 2024 och vägen framåt

Från september 2024 har jag haft förmånen att leda bolaget som styrelseordförande – ett uppdrag som innebär både ett stort ansvar och en stor ära. Jag är övertygad om att kommunal samverkan är avgörande för att våra ägare ska kunna möta framtidens utmaningar på ett effektivt och hållbart sätt.

Enskilt är våra ägare små aktörer med begränsade resurser, men tillsammans bildar vi en kraftfull enhet med stora möjligheter att skapa stordriftsfördelar och resurseffektivitet. Denna fundamentala riktning har bekräftats av våra ägare under året genom beslut om reviderade styrdokument som tydligt fastslår bolagets roll och mål, där Kommunfullmäktige i respektive kommun har enats om att vårt uppdrag är att möjliggöra en stark och resurseffektiv organisation som maximerar nyttan för ägarna.

När vi blickar framåt mot 2025 ligger vårt fokus på att fortsatt förstärka och utveckla

bolagets samverkansstruktur. Det är avgörande att våra samverkansytor fungerar som avsett för att knyta samman kommunernas organisation med vår egen på alla nivåer. Vi ska också genomföra en översyn av bolagets ekonomiska modell för att säkerställa långsiktig hållbarhet. Samtidigt som vår starka driftorganisation fortsatt leverera höga nivåer av tillgänglighet, säkerhet och tillförlitlighet.

En viktig nyckel och utmaning för de kommande åren är att minska antalet system vi använder i vårt samarbete och harmonisera våra arbetssätt. Detta arbete kommer att pågå under flera år och kräver gemensam uthållighet och samsyn. Genom att förenkla, standardisera och effektivisera kommer vi att frigöra resurser och skapa en ännu starkare grund för framtiden..

Jag vill avsluta med att rikta ett varmt tack till bolagets styrelse, medarbetare och ägare för det förtroende och den samverkan som har

präglat året. Tillsammans skapar vi förutsättningar för fortsatt framgång och hållbar utveckling – både för bolaget och de kommuner vi finns till för.

Magnus Nordén,
Styrelsens ordförande



Magnus Nordén,
styrelsens ordförande

Årsredovisning 2024

Sammanfattning 2024

Uppdrag och organisation

Förvaltningsberättelse

Styrning och ledning

- **Styrelsens ordförande har ordet**
- Presentation av styrelsen
- Unikoms ledningsgrupp

Styrelsens sammansättning

Under året har styrelsen hållit 10 stycken styrelsesammanträden.

Årsredovisning 2024

Sammanfattning 2024

Uppdrag och organisation

Förvaltningsberättelse

Styrning och ledning

- Styrelsens ordförande har ordet
- **Presentation av styrelsen**
- Unikoms ledningsgrupp

Magnus Nordén

Ordförande



Emma Krüger

Ledamot



Nermina Crnkic

Ledamot



Ninda Wegbratt Menkus

Ledamot



Johan Möller

Ledamot och vice
ordförande



Johanna Lindhe

Ledamot



Johan Ohlsson

Suppleant



Petter Hallberg

Suppleant



Kim Olsen

Suppleant



Rolf Carlsson

Suppleant



Jonas Gustafsson

Suppleant



Joanna Sjöström

Suppleant



Unikoms ledningsgrupp

Årsredovisning 2024

Sammanfattning 2024

Uppdrag och organisation

Förvaltningsberättelse

Styrning och ledning

- Presentation av styrelsen
- Styrelsens ordförande
- Unikoms ledningsgrupp



Heinz Borchmann
IT-chef och avdelningschef
för infrastruktursavdelningen



Cecilia Alvesson
VD Unikom

“Det finns ett starkt beroende av digitala verktyg i kommunernas verksamheter. Vi fortsätter arbeta för vårt mål att ha självständiga användare genom att tillhandahålla stabila och funktionella lösningar, självhjälpsportaler och effektiva kunskapsdatabaser. Den centrala IT-miljön är stabil och våra kompetenta tekniker är trygga i sina yrkesroller.”



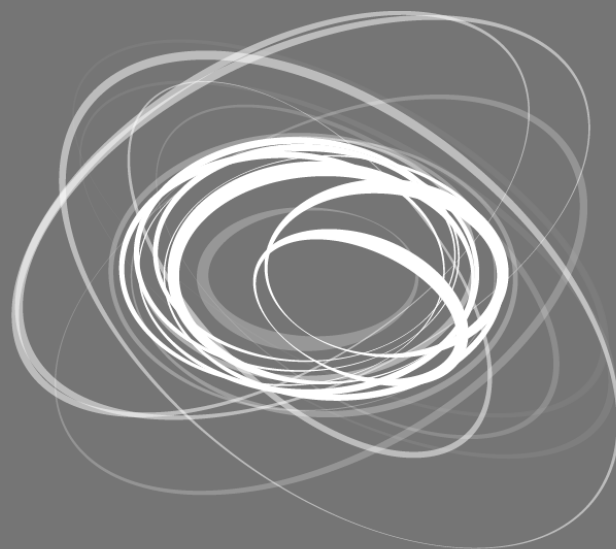
Mattias Wedin
Avdelningschef system
och utveckling



Sophie Möller
Avdelningschef
Servicedesk



Napoleon Truedsson
Avdelningschef Staben



unikom.se

IT kommuner i Skåne AB

Kontaktinformation

Huvudkontor IT kommuner i Skåne AB, Unikom
Torggatan 2
242 31 Hörby
Telefon: 010 – 219 15 00
Mejl: info@unikom.se
Hemsida: www.unikom.se
Organisationsnummer: 559067-2142

“Säker digitalisering tillsammans”

Foto: Unikom, Unsplash.com pixabay.com samt kommunerna:
Bromölla, Osby, Hörby, Höör, Östra Göinge och Sjöbo